

12.08.2010г.

## Online интервью Андрея Иващенко на портале Фармвестник

Председатель Совета директоров группы компаний «ХимРар» Андрей Иващенко был гостем рубрики online интервью информационного портала индустрии «Фармацевтический вестник». Гость портала ответил на вопросы, касающиеся разработок и выведения на рынок инновационных препаратов, создания дополнительных возможностей для «фарма» и «биотех» партнеров, программ по локализации производства и другие.

**Андрей Александрович Иващенко** родился 29 октября 1967 г. в Санкт Петербурге. В 1990 г. закончил Московский Физико-Технический Институт. В 1994 г. получил степень MBA, Университет Лондона, Сингапурский филиал. 2004 г. Кандидат технических наук. Название работы: «Модели и методы управления организационными проектами» МФТИ. Работа в группах Бирюкова С.И. 2008 г. Доктор технических наук. Диссертация на тему «Модели и методы управления инновационным развитием фирмы». Работа в группе Буркова В.Н. и Новикова Д.А. Института Проблем Управления РАН, в области «теории игр» и «теории активных систем». 1988 — 1991 гг. Организация международной компании по обмену студентами между МФТИ и университетами Базеля, Цюриха, Фрайбурга, Хайдельберга. 1991 — 1995 гг. Ведущий эксперт, исполнительный директор, финансовый директор, вице-президент по развитию бизнеса ГК INEL. 1995 г. — по настоящее время. Консультант по развитию бизнеса, вице-президент по продажам и маркетингу, Председатель Совета директоров группы компаний «ХимРар».

### Вопрос: Евгений

**В 2009 году была создана компания «Виром». Для разработки препаратов для лечения ВИЧ и СПИД по соглашению с Roche. Планируется ли создание подобной компании еще? Ведете ли вы с кем-нибудь переговоры? Какие терапевтические группы рассматриваете?**

Да, думаю, в ближайший год может быть создано еще до десятка фирм по данной модели, в области ЦНС, онкологии, вирусологии и других, социально значимых организациях. Вообще, у нас сейчас имеется более сорока предварительных договоренностей на подобные сделки.

### Вопрос: Екатерина

**Здравствуйте, Андрей Александрович! Сейчас наметилась тенденция IPO бума среди высокотехнологичных компаний (размещаются в секторе РИИ ММВБ) – Институт стволовых клеток человека, Диод уже вышли на рынок, «Фармсинтез» – собирается в ноябре-декабре + ряд компаний других отраслей. Как вы считаете, с чем связана такая тенденция? Насколько оправдано для таких компаний привлечение денег на бирже, а не от инвесторов, специализирующихся на подобных инвестициях? Рассматривает ли «ХимРар» биржу как способ привлечения средств?**

Спасибо! Сейчас ожидания от фармотрасли в РФ очень высокие и обосновано. Поэтому самое время выходить на IPO, если у вас есть соответствующий оборот инновационной продукции. Мы пока не планируем выходить на IPO, однако не исключаем такое решение для некоторых наших фирм в будущем.

### Вопрос: Алексей Марков

**Приветствую, Андрей! Недавно прошла информация о том, что «ХимРар» собирается наладить производство противоракового препарата бортезомиб. Не боитесь ли вы, что у вас возникнут сложности с его регистрацией? Почему? Можете объяснить, почему вы решили выпустить дженерик велкейда, хотя уже существуют аналоги, в частности, Миланфор («Фарм-Синтез») и «Амилан-Ф» («Ф-Синтез»). Кроме того аналог велкейда также намерен разработать «Биннофарм». Не опасаетесь ли вы конкуренции? Когда ориентировочно ваш препарат появится на рынке?**

Этот проект мы делаем совместно с компанией Биокад. Мы синтезировали субстанцию, а они делают готовую лекформу. Наладить синтез субстанций было не просто, так как препарат не простой, но нам удалось решить все научные и технические проблемы. Надеемся, что и в клинике этот препарат покажет себя лучше, чем другие аналоги, по крайней мере, наши доклинические испытания дают такую надежду.

**Вопрос: студент**

**Здравствуйте, Андрей Александрович. Я студент ММА им. И.М. Сеченова, через год планирую устраиваться на работу. Сложно ли устроиться на работу в «ХимРар»? Какие требования вы предъявляете к кандидатам? Берете ли вы студентов без опыта работы?**

Спасибо! Мы любим, брать на работу молодежь, особенно инициативную и с «красными дипломами» – приходите, как отучитесь.

**Вопрос: Александр**

**Андрей, добрый день. Как вы относитесь к проектам Роснано в сфере фармацевтики и биотеха? Нет ли у вас впечатления, что они занимаются всем, кроме того, чем должны заниматься — пресловутыми нанотехнологиями? Что вы вообще думаете об участии госкорпораций в фармпроектах?**

Я думаю, что государство должно запустить инновационный цикл, в отрасли используя все свои возможности, в том числе и РосНано. Если этого не сделать, то никакой фармотрасли у нас через 5-10 лет не будет. А сделать это сейчас может только государство, так как у индустрии нет соответствующих финансовых возможностей. Относительно РосНано еще добавлю, что по нашему мнению, современные таркетные препараты – это типичные нано-био технологии и РосНано может, и мы надеемся, что будет активно принимать участие в разработке новых препаратов.

**Вопрос: Олег Евгеньевич**

**Уважаемый Андрей, добрый день. Вы можете перечислить ТОП5 отечественных разработчиков инновационных препаратов? Как бы вы их ранжировали и по какому принципу?**

Мне трудно ответить на этот вопрос, так как последнее десятилетие инновационные препараты практически не разрабатывались в РФ. Есть отдельные группы в академических институтах, есть отдельные разработки в фирмах, но пока этого всего очень мало и «ранжировать» в общем, то и нечего.

**Вопрос: Алексей Титов**

**Здравствуйте. Как у вас складываются отношения с министерством Виктора Борисовича Христенко? Вовлекают ли они вас в процессы, связанные с разработкой отраслевой документации?**

Да, наши организации активно привлекаются как эксперты в области инновационного развития. Нам приятно, что наш опыт и экспертиза по разработке лекарств ценится и востребован.

**Вопрос: Иван Яковлевич**

**Андрей Александрович, добрый день. Можно ли говорить о тенденции возвращения ученых, ранее уехавших за границу, обратно в Россию? С чем она связана? Насколько я знаю в вашей компании работают Сергей Зозуля, Михаил Красавин, Сергей Леонов, которые ранее трудились на Западе... Насколько такие ученые ценнее и опытнее тех, кто не выезжал за рубеж? Возможно их временный уезд из России в плюс отечественной науке?**

Тенденция если и есть, то очень слабая. Надеемся, что последние инициативы государства позволят значительно усилить эту тенденцию. Последние 15 лет у нас прикладная наука почти не развивалась в области создания новых лекарств, а на западе, наоборот, именно в этой области шло бурное развитие. Поэтому, конечно, когда приезжает человек с опытом в западной индустриальной науке (обращаю внимание – не только в академической, а именно, поработавший в фирмах), то такой специалист может достаточно быстро налаживать инновационный процесс в соответствующей области и обучать молодежь.

**Вопрос: Оксана, студентка CBS**

**Добрый день, Андрей. В данный момент я пишу мастер тезис о маркетинговой стратегии для инновационного фармацевтического продукта. Небольшая западная фармбиотехнологическая компания разработала и запатентовала препарат нового поколения для лечения рака. Какую стратегию выхода на российский рынок и продвижения на нём данного препарата вы бы посоветовали компании? С чего начать и как продвигать?**

Я думаю, для небольшой иностранной компании самым правильным будет найти партнера или организовать свою фирму в РФ. Передать ей права на препарат и наладить его производство тоже в РФ. Это даст определенные «политические» преимущества и позволит привлечь до 75% софинансирования подобной деятельности.

**Вопрос: Вячеслав**

**Андрей Александрович, добрый день! В свете поддержки со стороны государства отечественного фармсектора и перспектив дальнейшего развития Вашей компании, предполагаете ли Вы привлечение в «ХимРар» новых специалистов. Каковы мои шансы в реализации в качестве специалиста/менеджера в производственном и научно-исследовательском секторе отечественного фармбизнеса, если на настоящий момент имею высшее медицинское образование (врач), 10-летний опыт работы в фарм. маркетинге? Какое дополнительное образование, в каких организациях должно быть получено для этого? Каков в настоящее время диапазон компенсаций (вкл. оплату труда) в Вашей компании и на рынке вообще?**

Действительно, сейчас на рынке труда много подготовленных специалистов по продвижению препаратов и в основном импортных, а инженеров, технологов, фармакологов нет. Учитывая, что вектор развития отрасли сейчас смещается с торговли в область производства и разработки препаратов, становятся востребованы именно такие компетенции. Зарплаты ведущих технологов, фармакологов и тп – сейчас весьма большие (раза в два три больше чем у маркетингов), особенно если специалисты уже имели опыт работы в индустрии. Для врачей мне кажется весьма интересное направление для специализации это «translational reseach», как правило, это специалисты с двойным образованием – медицинским и естественно научным (биологическим или химическим). Эти специалисты занимаются тем, что переводят разработки новых препаратов из доклинических этапов в клинику. Тут нужны очень комплексные знания, так как 7-8 новых

препаратов из 10, как правило, не срабатывает, и поэтому ошибки или успехи специалистов которые этим занимаются – дорого стоят и очень «заметны» для любой фирмы.

**Вопрос: Андрей**

**Андрей, доброго времени суток. Скажите, а какой оборот у вашей компании? И как его динамика меняется? И что интересно, какой вы делаете прогноз по этому показателю на пять лет, если, конечно, делаете? Изменится ли ваше финансовое положение с наступлением 1 января 2014 года? Сильно ли вам поможет переход отрасли на ГМП?**

Заранее спасибо. У нас частная компания и поэтому ее оборот не является публичной информацией. Относительно тенденций скажу, что с момента наступления кризиса заказов на исследования от зарубежных фирм стало заметно меньше, однако идет рост числа разработок, которые мы делаем для отечественной индустрии. И это нас радует, так как мы видим, что тот опыт, что мы наработали за последнее десятилетие в рамках западной кооперации по разработке инновационных препаратов – становится востребованным и в России.

**Вопрос: Климцов**

**У вас не было желания оставить непрозрачную фармбиотех-отрасль России и уехать развивать бизнес в какую-нибудь более перспективную развивающуюся страну? В Бразилию, Мексику, Корею или Китай?**

Я для себя свой выбор сделал уже более 15 лет назад. Мне нравится и наша страна и наши люди. А то, что у нас много, как вы сказали, «не прозрачности» так я надеюсь это со временем пройдет, так как на лицо есть «положительная производная».

**Вопрос: Марина**

**Андрей Александрович, добрый день. «ХимРар» позиционируется как «ведущий отечественный разработчик лекарственных препаратов». Список работ компании, перечисленных в заявке, которая была направлена в Минпромторг для участия в конкурсе на НИОКР 11 марта 2010 года, не так уж значителен, при этом все работы, за исключением двух, выполнялись для российских заказчиков. В этой заявке содержится информация о выполнении заказов для «Биокада», «Валенты», Федерального агентства по науке и инновациям, НИИ им. Н.Ф. Гамалеи, «МираксБиофарма» (по одному), двух – для ООО «Интеллектуальный диалог». Также в этой заявке значатся в качестве заказчиков «Байер Шеринг Фарма» и Министерство энергетики США. При этом, насколько я могу судить по имеющейся информации, в случае с Министерством энергетики США и Федеральным агентством по науке и инновациям речь идет об одном и то же проекте (разработка ингибиторов протеиновых киназ). Выполнял ли «ХимРар» не указанные в этой заявке работы? Какие? Каковы конкретные достижения компании в сфере разработки лекарственных препаратов?**

Разработки по гранту министерства энергетики США были в области рака простаты. А работы для ФАНИ были вокруг киназных биомишений в основном задействованных в других видах рака. У нас ведется много работ, также, в области ЦНС, вирусологии, метаболических заболеваний. Некоторые из молекул уже перешли к стадии клинических испытаний. Мы надеемся что через несколько лет появятся первые препараты и на рынке.

**Вопрос: Александр**

**Закон «Об обращении лекарственных средств», вступающий в силу 1 сентября, запрещает проведение на территории России исследований первой фазы иностранных препаратов с**

**участием здоровых добровольцев. Почему, на ваш взгляд, было принято такое решение? Насколько оно верное?**

Если честно, я не видел такой меры прописанной в этом законе в явном виде. Однако должен сказать, что этические комитеты многих стран, действительно разрешают делать 1ю фазу клинических испытаний на своих подданных, только если данные препарат разрабатывался в этой же стране. Думаю, этот вопрос должен решать регулятор каждой страны исходя из всей специфики и приоритетов, в данной конкретной стране.

**Вопрос: Анастасия**

**Насколько мне известно, к Вам перешел генеральный директор Мастерклона Александр Демин. Значит ли, что «ХимРар» теперь будет заниматься не только химическим синтезом, но и биофармацевтическими продуктами?**

У нас есть лаборатории которые уже несколько лет занимаются инновационными антителами и белками. Александр захотел себя попробовать как инновационный предприниматель в рамках нашего бизнес-инкубатора и мы его поддержали в этом стремлении.

**Вопрос: Эмиль Булатов, [bulatovemil@gmail.com](mailto:bulatovemil@gmail.com)**

**Андрей Александрович, добрый день! В октябре 2010 начинаю обучение в аспирантуре Кембриджского университета в группе Криса Абея (Astex Therapeutics) по fragment-based screening и разработке лекарств в целом. До этого один год в магистратуре другого британского вуза занимался противораковыми препаратами (ингибиторами взаимодействия белков p53 и MDM2). После окончания (через 3 года) планирую вернуться обратно на родину и продолжить «вариться» в этой теме. Очень интересны научно-коммерческие аспекты разработки лекарств. Недавно узнал про «ХимРар» и был приятно удивлен, что в нашей стране, оказывается, есть отечественные негосударственные структуры, которые могут и занимаются разработкой лекарств на достойном международном уровне. 1) При каких условиях вам («ХимРар») будет интересно и выгодно создавать небольшие исследовательские лаборатории (скрининг / компьютерное моделирование / синтетика / доклиника) в регионах РФ (например, в Казани) ? Есть ли у вас это в планах ? 2) Какие «инструменты» вы используете для привлечения из-за рубежа высококлассных специалистов ? Маловероятно, что дело только в зарплате. 3) Хотелось бы, будучи в английской аспирантуре, поддерживать контакты с «ХимРар», а потом организовать с вами небольшую совместную фирму или в какой-то другой форме сотрудничать. С кем связаться?**

«ХимРар» наверно скорее заинтересуют не лаборатории как таковые в регионах, а инновационные предприниматели и малые научные предприятия в области разработки новых лекарств. Привлекать наших высококлассных специалистов из-за рубежа, особенно успешных с опытом работы в индустриальной науке – очень сложно. Но обычно такие люди могут собрать и обучить вокруг себя молодежь. Для многих возможность наставничества, наряду с «западной зарплатой» является важным стимулом. Если у Вас будут какие то интересные разработки, на основе которых вы хотите создать стартап в РФ – мы с радостью ознакомимся с вашими предложениями. «ХимРар» наверно скорее заинтересуют не лаборатории как таковые в регионах, а инновационные предприниматели и малые научные предприятия в области разработки новых лекарств.

<http://www.gmpnews.ru/2010/08/online-intervyu-andreya-ivashhenko-na-portale-farmvestnik/>

<http://www.pharmvestnik.ru/interview/6.html>

